#### Newspaper Clips June 7, 2016

Financial Express ND 07/06/2016

P-01

## Start-ups face ISB ire after IITs/IIMs

■ At least 1-year ban for breaching commitments

Recruiters to pay 3 months' gross salary towards the following changes

- Delay in the DoJ beyond June 30 of the graduating year
- Downward revision of CTC
- In case if recruiters are not willing to absorb the students, they need to pay 6 months' gross salary to the student (fixed pay)

-Indian School of Business

Priyanka Ghosh Mumbai, June 6

A FTER the IITs and the IIMs, the Indian School of Business (ISB) is the next to talk tough to etail/e-commerce companies that are not meeting their commitments to students.

After a clutch of e-commerce firms including Stayzilla, Hopscotch, Ivis International, Babajob and Nearbuy (formerly Groupon) delayed the induction of at least 50 students from ISB, the business school's director of career advancement services, Uday Virmani, has sent a mail to the class of 2016 saying such firms will be blacklisted for

at least a year and will need to pay students as well.

Virmani's letter, reviewed by FE, talks of a "number of instances of offers being revoked this year coupled with a few glaring unfair practices during interviews... across Business & Tech Schools".

Recruiters not honouring the offer commitment will be banned for a minimum of 1 years or until the placement committee of the school decides on having them for Placements in conjunction with Student - Career Advancement Council.

Based on this, ISB has put in new recruiter policies from the current year itself.

These include "recruiters must honour the offer commitment made on campus", paying three months' gross salary if there is any "delay in the DoJ beyond June 30 of the graduating year" or "downward revision of CTC".

If recruiters are not able to absorb the student, they "need to pay 6 months' gross salary to the student (fixed pay)". And "recruiters not honouring the offer commitment will be banned for a minimum of 1 years or until the placement committee of the school decides on having them for placements in conjunction with Student — Career Advancement Council", the new recruiter policies state.

Any e-commerce/start-up firm coming to the campus for placement will have to agree to these terms first. Meanwhile, ISB has assured its continued support to students whose date of joining has got delayed or their letters revoked.

Continued on Page 2

#### Start-ups face ISB ire after IITs/IIMs

When contacted by FE, Virwani said that these new policies are under review at the moment for the class of 2017.

At ISB, one student who had accepted a job offer from hotel and home stay aggregator Stayzilla told FE he was offered a package of more than 350 lakh, including stock options. The student, who did not wished to be named, said the company deferred the joining date from May to December. Stayzilla, he told FE, did not give a reason for the delay.

Industry sourcessaid marketplace major Snapdeal has deferred its date of joining from May to July, stating the company is going through a process of restructuring. But its offers are still active. Snapdeal, however, told FE that it had not deferred the dates of joining and that this was always going to be the month of July, right from the time the initial offers were made.

Industry watchers said it was possible Stayzilla had been expecting an infusion of funds that had probably been delayed. Nearbuy, which rescheduled offers it made to students from May to October, is believed to have said the deferment is owing to "internal restructuring for strategy resources". Nearbuy did not respond to a direct query sent by FE. Hopscotch and Stayzilla also did not respond to FE's mail.

"There is no doubt that in the e-commerce sector, valuations have gone ahead of value creation and companies have to first make their business models sustainable," said TV Mohandas Pai, former boardmember and director of HR at Infosys.

Although Virmani said the offers were deferred due to the volatility the ecommerce sector is currently undergoing, he reiterated that students of 2017 will be encouraged to be emphasise due diligence and pay specific attention to companies' financial hygiene.

With valuations being marked down dramatically, new funding hard to come by and investors coming down on companies for excessive cash burn—that, in turn, is slowing sales—cutting back on hiring is one of the few options left for these firms. In the case of Flipkart, for instance, the valuation is down to \$9.3 billion compared with \$15 billion in June 2015 when Tiger Global first put \$700 million into it. In February 2016, Morgan Stanley marked down its investment in Flipkart by 27% and then by just a little

under 16% last month.

While HR consulting firm Global-Hunt's managing partnerSunil Goelsaid he was seeing an increasing number of instances where companies are not able to honour their commitments, Paipoints outthat periods of attrition naturally follow exuberance. "These are volatile times, not unique to the sector, it has happened twice in the IT industry," he added.

A June report published by India Ratings said those e-retailers that were flush with private equity funds up until 2015 have had lesser fortune this year. According to Sony Joy, CEO at Chillr, it has become tougher to attract late-stage capital since last year as investors are turning more risk averse. Joy, though, feels that there is an upsides ince those still looking for jobs will now demand more reasonable salaries. That, of course, depends on whether start-ups will even be allowed into the campuses of leading business and engineering schools.

Hari Bhumi ND 07/06/2016

P-1

#### एचआरडी के प्रस्ताव को विदेश और गृह मंत्रालय की मंजूरी दुनियाभर में इंजीनियरिंग की हर वर्ष दो हजार सीटें होंगी समझने की धारणा बढेगी पढाई के लिए विख्यात बाहर से आने वाले इन छात्रों के लिए सार्क के स्तर पर परीक्षा आयोजित आईआईटी के स्नातक पाठ्यक्रम यानि कराने के पीछे इन संस्थानों का भारतीय प्रौद्योगिकी संस्थान बीटेक के लिए एक हजार सीटे और मकसद संपूर्ण संसार को अपना परास्नातक यानि पीजी कोर्स के लिए (आईआईटी) में जल्द ही देश समझने की धारणा (कॉस्मोपोलिटन) को बढ़ावा देना, 800 से 900 सीटें रखी जाएंगी। प्रत्येक पाकिस्तानी छात्र भी आकर संस्थान अपने यहां 10 फीसदी सीटें इन आईआईटी के पूरे वातावरण में पढाई कर सकेंगे। इसके लिए छात्रों के दाखिले के लिए रखेगा। बाहरी बदलाव करना, इन संस्थानों की छात्रों से डॉलर में फीस ली जाएगी। वैश्विक रैकिंग में सधार करना और केंद्रीय मानव संसाधन विकास लेकिन अभी फीसं को लेकर कोई तकनीक के स्तर पर भारत को मंत्रालय ने खाका तैयार कर अंतिम निर्णय नहीं हुआ है। मंत्रालय में इसे लेकर विचार-विमर्श चल रहा है। मंत्रालय के सूत्रों ने हरिभूमि को बताया कि पाकिस्तान के अलावा यह संस्थान महत्वपूर्ण पड़ाव के रूप में स्थापित सार्क समूह में शामिल अन्य देशों के छात्रों को अपने यहां पढ़ने का मौका देंगे। विदेश और गृह मंत्रालय से इसकी पूरी व्यवस्था की जिम्मेदारी आईआईटी बॉम्बे उठाएगा। अगले शैक्षणिक मंजूरी ले ली है। पहले पढते थे एनआरआई के बच्चे सत्र 2017-18 से आईआईटी-जेईई के लिए आयोजित की जाने वाली प्रवेश परीक्षा में भारत, पाकिस्तान, बांग्लादेश, नेपाल, भुटान, अफगानिस्तान, श्रीलंका कविता जोशी,नई दिल्ली आईआईटी संस्थानों में पहले भी विदेशी छात्र पढ़ते रहे हैं, लेकिन इसमें पश्चिम-और मालदीव के छात्र बैठेंगे। प्रवेश परीक्षा का पैटर्न भारतीय और सार्क देशों के एशिया के दुबई और सिंगापुर जैसे देशों में जाकर काम करने जाने वाले भारतीयों लिए एक जैसा होगा। आईआईटी-मेन की परीक्षा सीबीएसई और एडवांस की विदेश मंत्रालय ने एचआरडी के इस (एनआरआई) के बच्चे शामिल थे। उस देश के नागरिकों के बच्चों को यह संस्थान परीक्षा आईआईटी संस्थानों द्वारा आयोजित की जाएगी। प्रस्ताव को स्वीकृति देते हुए कहा पढ़ने का मौका नहीं देते थे। एनआरआई के बच्चों के लिए भी आईआईटी संस्थान कि यह भारत की अपने पड़ोसी देशों बातचीत के बाद अंतिम फैसला है कि पहले पाकिस्तानी छात्र केवल जेईई-मेन की परीक्षा ही उनके देश में आयोजित करवाते थे। इसके बाद के साथ मैत्रीपुर्ण संबंध बनाने की लिया गया। इसमें पाकिस्तानी छात्रों आईआईटी में एमटैक करने के लिए होने वाली जेईई-एडवांस की परीक्षा के लिए इन छात्रों को भारत आना ही पड़ता नीति का ही हिस्सा है। इस विषय पर को बीजा देने के मामले में गह आते थे, लेकिन अब उन्हें शुरुआत था। अब इसमें इथोपिया को भी शामिल किया गया है। पहले एनआरआई के 800 दोनों मंत्रालयों के साथ कई दौर की मंत्रालय ने मंजुरी दे दी है। गौरतलब से मौका दिया जाएगा। बच्चों को आईआईटी में पढ़ने का मौका मिलता था।

#### Times Of India ND 07/06/2016 P-14

# BJP hires IITians to gauge impact of Dalit outreach

Akhilesh.Singh @timesgroup.com

New Delhi: While Prime Minister Narendra Modi and BJP president Amit Shah are set to address a series of Dalit rallies, the party has roped in IIT professionals to assess the impact of their Dalit outreach in pollbound Uttar Pradesh.

IIT graduates recently trailed the BJP-supported 'Dhamma Chetna Yatra' which completed its journey in Varanasi and Gorakhpur regions. The ongoing yatra, involving 75 Buddhist monks, aims to woo Dalit voters in the state and will cover 75 districts.

"We received encouraging feedback from the region and are working on its follow up after the yatra comes to an end," said BJP general secretary Arun Singh, who will flag off the second leg of the yatra on June 10 from Bahraich. The yatra was launched by home minister Rajnath Singh at Sarnath on April 24.

Organisers are in touch with the PMO to invite Modi to address a massive rally, proposed in Lucknow on October 14, where the six-monthlong Buddhist yatra will culminate. The managers have fixed October 14 as Ambedkar had embraced Buddhism on this day in 1956 along with 3,65,000 followers in Nagpur. Organisers claimed that even Mauryan emperor Ashoka had converted to Buddhism on the same date.

Buddhist monks are highlighting Modi's reverence for Dalit icons and how the community remains deprived even as several of its leaders like Mayawati became chief minister. Modi may be
invited to address a
rally in Lucknow on
October 14. The
date has been
chosen as Bhimrao
Ambedkar and
Mauryan emperor
Ashoka embraced
Buddhism on
this day

Dhamma Yatra chief Dhamma Virio was Ambedkar's companion and had performed the last rites of BSP founder Kanshi Ram. Kanshi Ram too had launched BSP with the help of Buddhist monks, prompting his followers to discard Hinduism and follow Buddhism as a protest against the prevailing caste hierarchy. Modi had felicitated Virio at Mhow, the birthplace of Ambedkar, during his visit on April 26.

Modi's possible rally in Lucknow will be one in a series of Dalit-centric events BJP has planned on the eve of assembly polls. Shah is holding rallies with booth workers across the state, including one on Kanpur's outskirtson Saturday. Shah will address another rally at Kasganj in Farrukhabad district on Tuesday. Sources said booth rallies were being organised not only to encourage party workers but also mobilise people for the upcoming rallies of Modi.

Sources said even before Lucknow rally, another massive gathering could be organised in Bundelkhand region where the PM has not addressed any rally in the recent past. Modi, till now, has addressed rallies in Bareilly, Ballia and Saharanpur.

आईआईएम-अहमदाबाद और आईआईटी गांधीनगर का अध्ययन

### 29 साल में डेढ़ डिग्री बढ़ जाएगा मप्र में तापमान

अहमदाबाद (प्रे)। एक अध्ययन के मुताबिक वर्ष 2045 तक मध्यप्रदेश का तापमान एक से डेढ़ डिग्री सेल्सियस तक बढ़ जाएगा। इससे अधिक सूखा पड़ेगा और खेती, जल संसाधन, बुनियादी ढांचे व ऊर्जा क्षेत्रों पर दबाव बढ़ जाएगा।

यह अध्ययन आईआईटी गांधीनगर के फैकल्टी सदस्य विमल मिश्रा और आईआईएम अहमदाबाद के अमित गर्ग ने संयुक्त रूप से किया है। इस अध्ययन को 'मप्र में जलवायु परिवर्तन : संकेतक, प्रभाव और अनुकूलन' नाम दिया गया है।

अध्ययन के मुताबिक तापमान बढ़ने से बार-बार गंभीर सूखे पड़ेंगे। इसके अलावा राज्य में गरम दिन, गरम रात और लू चलने की स्थिति अधिक पैदा होंगी। गरम दिनों की संख्या मौजूदा स्तर की तुलना में दो से तीन गुना बढ़ जाएगी। इसके अलावा राज्य के अधिकांश जिलों में लू चलने की स्थिति हर साल दो गुना होती जाएगी।



#### तापमान बढ़ने से पड़ेगा बार-बार सूखा, खेती पर बढ़ेगा दबाव

#### मप्र ने समस्या पैदा नहीं की, लेकिन उसे नुकसान उठाना पड़ेगा

अमित का कहना है कि मप्र में तापमान में बढ़ोतरी पेरिस जलवायु समझौते में 194 देशों के तय लक्ष्य से कहीं अधिक होगी। इन देशों ने सदी के अंत तक वैशिवक तापमान में बढ़ोतरी पूर्व औद्योगिकीकरण युग के स्तर से 2 डिग्री सेल्यिस नीचे रखने का लक्ष्य रखा है। लेकिन मप्र में तापमान बहुत तेजी से इस लक्ष्य को लांघ रहा है जो चिंता का विषय है। अध्ययन में बताया गया है कि कैसे भारत वैशिवक समस्या में फंसा हुआ है। गरीब और विकासशील देशों के लिए यह समस्या और भी गंभीर है क्योंकि इससे निपटने के साधन उनके पास नहीं हैं। मप्र ने समस्या पैदा नहीं की है, लेकिन उसे नुकसान उढ़ाना पड़ेगा।

#### देश को खर्च करने होंगे 670 खरब रुपए

मिश्रा और गर्ग ने दिसंबर में भी पूरे भारत को लेकर ऐसा ही अध्ययन किया था। इसमें कहा गया था कि वर्ष 2045 तक देश में तापमान एक से डेढ़ डिग्री सेल्सियस तक बढ़ जाएगा और इसका असर खेती और फसल उत्पादन पर पड़ेगा। भारत को जलवायु परिवर्तन के बुरे प्रभावों को खत्म करने के लिए अगले 15 सालों में 10 खरब डॉलर (670 खरब रुपए) की जरूरत होगी।

#### पिछले 25 साल में डेढ़ डिग्री तक बढा तापमान

मौसम विज्ञान केंद्र मध्यप्रदेश के निदेशक डॉ. अनुपम काश्यिप ने बताया कि पिछले 25 वर्ष में तापमान में 1 से 1.5 डिग्री तक की बढ़ोतरी हुई है। जिस तरह से हरियाली खत्म हो रही है, उद्योग और वाहनों की संख्या बढ़ रही है उससे लगता है कि अगले सौ वर्ष में भोपाल, इंदौर, ग्वालियर, जबलपुर जैसे महानगरों का तापमान 5 से 7.5 डिग्री तक बढ़ जाएगा।

#### IITK to confer honoris causa on Dr CNR Rao

http://paper.hindustantimes.com/epaper/viewer.aspx

KANPUR: The 49th convocation of the Indian Institute of Technology, Kanpur (IITK) would be held on June 27 and June 28. On the occasion, the degree of honoris causa would be conferred on Bharta Ratna Dr CNR Rao. World chess champion Vishwanath Anand would also attend the function to receive his honoris causa conferred on him last year. Due to his busy schedule Anand could not come to receive the degree last year.

#### Naya India ND 07.06.2016 P-06

#### पल्लव बाग्ला

शा र मरूस्थल के एक किनारे पर स्थित लिखमासर गांव के एक किसान शैतानराम ने इस साल पहली बार अपने घर में बिजली के लाभों का स्वाद चखा है। वह कहते हैं कि 'उनके परिवार के पांच सदस्यों ने वाकई एक नया सवेरा देखा है।' वह आईआईटी मद्रास की अगुवाई वाली नई प्रौद्योगिकी के शुरूआती लाभांवितों में से एक हैं। यह प्रौद्योगिकी उन 30 करोड़ भारतीयों के जीवन को रोशन करने का वादा करती है, जो आज भी बिजली आपर्ति से वंचित हैं।

शैतानराम के खेडे में 58 मकान हैं और यह राजस्थान के छोटे से शहर फलोदी का हिस्सा है। यह वही इलाका है, जो हाल ही में 51 डिग्री सेल्सियस तापमान के चलते सुर्खियों में आ गया था। यह तापमान भारत में दर्ज अब तक का सबसे ज्यादा तापमान है।

फलोदी की गर्मी और धूल-मिट्टी के बारे में ज्यादा लोगों को जानकारी नहीं है, उसी तरह वहां विद्युतीकरण की एक चुपचाप क्रांति भी हो रही है। आईआईटी मद्रास के कुछ उर्जावान इंजीनियर वहां डीसी (डायरेक्ट करंट) का इस्तेमाल करके घरों को रोशन कर रहे हैं। वैसे पूरे भारत में एसी (अल्टरनेटिंग करंट) का इस्तेमाल करके बिजली पहुंचाई जाती है। ऐसे में जोधपुर जिले के रेतीले इलाके में बिजली आपूर्ति का एक नया तरीका विकसित बेहतर बनाया जा रहा है।

आईआईटी मद्रास के निदेशक प्रोफेसर भास्कर राममूर्ति ने इसे एक परिवर्तनकारी प्रौद्योगिकी कहकर पकारा।

उन्होंने कहा, यह कोई नया आविष्कार नहीं है लेकिन दुनिया ने घरों को रोशन करने के लिए डीसी बिजली का इस्तेमाल छोड़ दिया था। आज भारत में कुछ हटकर सोचने वाले आईआईटी मद्रास के लोग डीसी बिजली को पुनः विकसित कर रहे हैं ताकि भारत की बिजली से

#### हरित प्रौद्योगिकी से रोशन हुआ फलोदी

जुड़ी जरूरतों को पूरा किया जा सके। बिजली की कमी से जुड़ी मुश्किलों को हल कर सकने वाले इस उपाय में बहुत सी संभावनाएं हैं और यह प्रधानमंत्री नरेंद्र मोदी के उस वादे का प्रमुख चालक बल बन सकता है, जिसके तहत उन्होंने वर्ष 2022 तक हर घर में बिजली पहुंचाने की बात कही है। यह खासतौर पर दूरदराज के गांव खेडों में बिजली पहुंचाने का एक उपयुक्त माध्यम बन सकता है।

यह भारतीय प्रौद्योगिकी ग्रीन हाउस गैसों के उत्सर्जन में भी कमी लाती है और यह पर्यावरण के बेहद अनुकूल है। इसलिए उर्जा मंत्री पीयूष गोयल के नेतृत्व में विद्युत मंत्रालय आईआईटी मद्रास की इस प्रौद्योगिकी के क्षेत्रीय परीक्षण पर जोर दे रहा है।

फलोदी में ऐसे कई

नए तकनीक

से संभव

खेडे हैं, जो अब तक ग्रिड से नहीं जुडे हैं और सूरज ढलने के बाद इनके लिए रोशनी का मतलब सिर्फ

और सिर्फ धुंए वाला कैरोसीन लेंप ही होता है। यहीं आईआईटी मद्रास अपनी 'इन्वरटर विहीन बिजली आपूर्ति' के जिरए हस्तक्षेप कर रहा है।

जिन घरों में बिजली नहीं है, उन्हें एक वर्ग मीटर का एक सोलर पैनल दिया जाता है। इस पैनल से पैदा होने वाली बिजली को चार लेड एसिड बैटरियों में संग्रहित किया जाता है। ऐसे में एसी बिजली पर चलने वाले उपकरण डीसी बिजली पर चल जाते हैं।

सौर उर्जा से चलने वाले अधिकतर उपकरणों में बैटरी बैकअप वाले सिस्टम 'इन्वरटर' लगाने पडते हैं, जो डीसी को एसी बिजली में बदलता हैं ताकि सामान्य विजली उपकरण चलाए जा सकें। फलोदी ने यह 'ऑफ ग्रिड' व्यवस्था पूरी तरह 'इन्वरटर विहीन तंत्र' पर चलती है। यह पूरे तंत्र को 25-30 प्रतिशत ज्यादा दक्ष बनाता है और बिजली उपभोग में लगभग 50 प्रतिशत की कमी लाता है।

आईआईटी मद्रास से शिक्षित एवं फलोदी परियोजना की परियोजना प्रबंधक सुरभि महेर वरी ने कहा कि पूरा 'इन्वरटर विहीन तंत्र' स्थापित करने में लगभग 25 हजार रूपए की लागत आती है। वह कहती हैं कि गर्मी के चरम के दौरान भी आईआईटी मद्रास का यह तंत्र खराब नहीं हुआ और यह स्थानीय लोगों तक जरूरी राहत पहुंचाने में कामयाब रहा।

फलोदी के हर लाभांवित मकान को एक छत का पंखा, एक एलईडी ट्यूबलाइट, एक एलईडी बल्ब और फोन चार्ज करने का एक

> प्वाइंट मिला है। ये सभी डीसी से संचालित होते हैं।

महेश्वरी ने कहा कि अब तक 1800 घरों को सफलतापूर्वक

जोड़ा जा चुका है और अन्य 2200 मकानों को अगले कुछ माह में जोड़ दिया जएगा।

तुलनात्मक रूप से देखा जाए, तो यदि हर घर को ग्रिंड बिजली से जोड़ा जाता तो प्रति मकान आने वाला खर्च एक लाख रूपए से ज्यादा होता। आईआईटी मद्रास ने इस प्रौद्योगिकी पर दक्षता तो पिछले कुल साल में ही हासिल कर ली थी लेकिन इसका प्रमाण तब मिला जब वर्ष 2015 में चेन्नई में आई भीषण बाढ के दौरान इसने राज्य में काम करना शुरू किया।

इलेंक्ट्रिकल इंजीनियरिंग विभाग के प्रोफेसर अशोक झुनझुनवाला ने अपने घर पर 125 वाट का छोटा सौर तंत्र लगाया है। उन्होंने याद किया कि भारी बारिश के बाद चेन्नई स्थित आईआईटी परिसर में तीन दिन तक बिजली नहीं थी। सिर्फ एक ही घर में लगातार बिजली आ रही थी और वह घर उनका अपना था क्योंकि वहां उन्होंने 'विकेंद्रीकृत डीसी सौर तंत्र' लगाया हुआ था।

उन्होंने कहा कि 'आईआईटी मद्रास द्वारा विकसित यह महत्वपूर्ण प्रौद्योगिकी बिजली का इस्तेमाल करने का बेहद दक्ष तरीका है।' राजस्थान से संबंध रखने वाले झुनझुनवाला ने कहा कि फलोदी परियोजना बेहद संतोषजनक है क्योंकि यह भीषण गर्मी के चरम पर भी स्थानीय लोगों को एक बडा सहारा देती है।

झुनझुनवाला का मानना है कि यदि आईआईटी मद्रास का यह प्रयोग काम कर जाता है तो यह उन सुदूर मकानों तक बिजली पहुंचाने का मॉडल बन सकता है, जिन्हें ग्रिड से जोडना मुश्किल है। शहरों तक में अपार्टमेंटों में भी इस 'इन्वरटर विहीन' व्यवस्था का इस्तेमाल करके लंबे समय तक बिजली गुल होने पर या आपदा की स्थितियों में बिजली आपूर्ति सुनिश चित की जा सकती है।

झुनझुनवाला ने कहा, डीसी के बारे में एकबार फिर विचार करने के लिए सोच में बदलाव जरूरी है। यह दरअसल 19वीं सदी में दो महान अमेरिकी आविष्कारकों- निकोला टेस्ला और थॉमस एडीसन के बीच की लडाई थी, जिसका नतीजा यह हुआ कि दुनिया ने अल्टरनेटिंग करंट को अपना लिया। टेस्ला एसी बिजली की आपूर्ति पर जोर दे रहे थे और अंततः जॉर्ज वेस्टिंगहाउस के सर्मथन से उन्होंने इसे मानक बनाने में सफलता हासिल कर ली।

झुनझुनवाला कहते हैं कि यदि विक्रेंद्रीकृत सोर डीसी बिजली को व्यापक स्तर पर अपनाए जाने के लिए बढावा दिया जाता है तो इससे लंबे समय तक गुल रहने वाली बिजली की समस्या का एक टिकाउ हल मिल सकता है। (भाषा)